



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное
бюджетное образовательное
учреждение высшего
профессионального образования
«Уральский государственный лесотехниче-
ский университет»
(УГЛТУ)

Сибирский тракт, д. 37,
Екатеринбург, 620100.
Тел. (343) 254-65-06. Факс (343) 262-96-38.

E-mail: general@usfeu.ru
ОКПО 02069243, ОГРН 1026605426814
ИНН/КПП 6662000973/667201001

№ _____
на № _____ от _____

«УТВЕРЖДАЮ»

Ректор
ФГБОУ ВПО
«Уральский государственный
лесотехнический университет»
А.В. Мехренцев



_____ 2015г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

на диссертационную работу Медведева Сергея Олеговича «Организационно-экономический механизм управления переработкой древесных ресурсов на предприятиях лесопромышленного комплекса», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами в промышленности)»

Актуальность темы диссертационного исследования обусловлена необходимостью комплексной научной оценки всех элементов механизмов управления переработкой древесных ресурсов на предприятиях лесопромышленного комплекса (ЛПК). В настоящее время сложилось серьезное отставание отечественной лесной отрасли от ведущих зарубежных аналогов, что, в том числе, объясняется недостаточно эффективным управлением. При этом современный организационно-экономический механизм управления переработкой, рассматриваемый в исследовании, должен стать основой повы-

шения организационного уровня производства и экономической результативности бизнес-процессов.

Научная новизна работы заключается в предложенной авторской трактовке понятия «организационно-экономический механизм управления переработкой древесных ресурсов», отличительной особенностью которого является взаимосвязь видов деятельности по управлению переработкой древесных ресурсов и достижению социально-эколого-экономической эффективности; предложенном новом подходе к определению структурных элементов и содержанию системы производств, перерабатывающих древесные ресурсы, заключающимся в выявлении потенциала, разработке вариантов использования и развития глубокой переработки древесных ресурсов с наибольшей эффективностью; разработанной методике формирования организационно-экономического механизма управления переработкой древесных ресурсов, осуществляемую на лесопромышленных предприятиях, объединенных в кластерную структуру, и ведущую к повышению общей эффективности предприятий ЛПК; разработанной совокупности показателей оценки эффективности организационно-экономического механизма управления переработкой древесных ресурсов, отражающей взаимодействие предприятия с бизнесом, обществом и окружающей средой и включающей такие блоки деятельности как «экономика», «производство», «социальная сфера», «экология».

Значимость полученных автором диссертации результатов для развития экономической науки.

Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в авторском подходе к формированию организационно-экономического механизма управления переработкой древесных ресурсов, к определению структурных элементов и содержанию современной системы производств, перерабатывающих древесные ресурсы и разработке совокупности показателей оценки эффективности организационно-экономического механизма управления переработкой древесных ресурсов. В работе обобщается опыт

исследований в области управления переработкой древесных ресурсов, делается вывод о его влиянии на достижение социально-эколого-экономической эффективности лесопромышленных предприятий.

С точки зрения автора, на практике должен активно использоваться современный подход к определению структурных элементов и содержанию системы производств, перерабатывающих древесные ресурсы. При этом его основными этапами должны выступать: выявление потенциала предприятия (подразделения, района), разработка вариантов использования имеющихся ресурсов и развитие их глубокой переработки с наибольшей эффективностью. В целях иллюстрации данной схемы автором были предложены: модель организации и функционирования лесопромышленных предприятий, алгоритм выбора направлений переработки древесных ресурсов и возможная схема организации переработки древесных ресурсов. При этом достижение максимального эффекта от переработки возможно лишь при соблюдении интересов как бизнеса, так и общества, в том числе и его потребностей в экологической безопасности, а учет данных критериев при развитии переработки древесных ресурсов должен достигаться за счет использования организационно-экономических механизмов.

На основе предложенного авторского подхода сформирована концептуальная схема организационно-экономического механизма управления переработкой древесных ресурсов на лесопромышленных предприятиях. В рамках данного механизма воздействие управляющей системы на управляемые объекты ведет к повышению эффективности и глубины переработки сырья, что особенно важно в современных условиях.

Важным следствием данной разработки является анализ вариантов ее практического использования. Автором справедливо указывается на перспективы использования заявленных механизмов на лесопромышленных предприятиях, объединенных в кластерные структуры. При исследовании аспектов развития лесопромышленного кластера, автором не только описана схема

взаимодействия в нем предприятий, но и показана его система управления, основанная на организационно-экономическом механизме.

Ещё одним теоретически значимым результатом исследования является разработанный авторский метод оценки эффективности организационно-экономического механизма управления переработкой древесных ресурсов на предприятиях лесопромышленного комплекса. Его использование даёт возможность определить ключевые направления развития перерабатывающих предприятий. Автором выведено уравнение оценки эффективности организационно-экономического механизма управления переработкой древесных ресурсов, учитывающее четыре укрупненные группы показателей: экономические, производственно-технические, экологические и социальные. Сбалансированное развитие переработки ресурсов в данных направлениях способствует существенному повышению эффективности лесопромышленных предприятий.

Результаты работы являются значимыми для расширения теоретических представлений о развитии лесопромышленного комплекса, в частности, при применении предложенного организационно-экономического механизма и реализации кластерного подхода.

Рекомендации по использованию результатов и выводов, приведенных в диссертации.

Практическое значение научных положений работы заключается в возможности использования организационно-экономического механизма управления переработкой древесных ресурсов на действующих лесопромышленных предприятиях. При этом принимаемые управленческие решения на основе данной информации будут иметь основной целью повышение эффективности переработки. Автором изучен большой объём исследований, посвященных анализу деятельности лесопромышленных предприятий и отдельных механизмов переработки древесины, и делается вывод о необходимости учета менеджерами и собственниками экономического, производственного, социального и экологического факторов при планировании стра-

тегий развития предприятий. Для оценки принимаемых управленческих решений в диссертации предложены методика и экономическое уравнение оценки эффективности организационно-экономического механизма управления переработкой древесных ресурсов. В качестве конечных показателей, участвующих в расчете эффективности, выступают основные относительные показатели деятельности предприятий по описанным выше четырем группам факторов, такие как: фондоотдача, производительность труда, рентабельность продаж, материалоемкость и т.д.

Другим направлением использования результатов диссертационного исследования выступает реализация на практике предложенной схемы организации переработки древесных ресурсов. Она предполагает вовлечение в производственный процесс древесного сырья, начиная от лесозаготовок и заканчивая использованием вторичных древесных ресурсов, получаемых в процессе лесопиления, гидролизного и плитного производств. При этом данная схема может быть реализована как на одном предприятии, так и на их группе. В последнем случае, наиболее рациональной формой организации производственных и экономических потоков выступает создание лесопромышленного кластера, практическая реализация которого вполне обоснована. Отдельными же предприятиями может быть использован алгоритм выбора направлений переработки древесных ресурсов, позволяющий определить общее направление развития переработки с достижением максимальной эффективности. Результаты исследований могут быть полезны при практической организации переработки древесных ресурсов биохимическим, пихтоваренным, экстракционным, плитном и другими способами.

Достоверность и обоснованность результатов исследования.

Диссертационная работа основана на анализе теоретических и практических исследований организационно-экономических механизмов управления переработкой древесных ресурсов. В процессе исследования автором изучена научная литература зарубежных и отечественных авторов в объёме 178 публикаций.

Достоверность результатов работы подтверждается применением апробированных научных результатов, изложенных в трудах зарубежных и отечественных ученых. Работа апробирована на конференциях различного уровня, участием в грантах, публикациях в рецензируемых изданиях. Основные результаты опубликованы в 15 работах, из которых 6 статей представлены в журналах перечня ведущих рецензируемых научных журналов и изданий ВАК, 2 – монографии.

Соответствие диссертации Паспорту научной специальности.

Содержание диссертации соответствует пунктам специальности: п.1.1.1. (разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями промышленности), п. 1.1.2. (формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий) паспорта специальностей ВАК РФ 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами в промышленности)».

Соответствие результатов диссертационного исследования формуле специальности обосновывают элементы научной новизны исследования, заключающиеся в разработке организационно-экономического механизма управления переработкой древесных ресурсов, показателей, позволяющих давать оценку эффективности данного механизма, и подхода к определению структурных элементов и содержанию системы производств, перерабатывающих древесные ресурсы.

Замечания по диссертационной работе:

1. На с. 24-25 автором представлены состояние и тенденции развития ЛПК России. При этом представленный список их элементов далек от исчерпывающего и не содержит детальных пояснений. Далеко не по всем элементам ясно вследствие чего они оказались в данном списке. Возможно, следовало бы дать дополнительное пояснение.

2. На с. 46-48 предложена и описана авторская схема организации многостадийной переработки вторичных древесных ресурсов. В тексте работы указывается на связь и использование заявленных элементов данной схемы, а именно «отходов первого и второго порядка» при раскрытии сущности модели организации переработки древесных ресурсов (с. 95-96). Однако в тексте работы автором данные категории практически не рассматриваются.

3. В таблице 1.8 (с. 56) представлены методы управления повышением эффективности использования ресурсов ЛПК, которые были выявлены в ходе исследования литературных источников. В частности, административные и психологические группы методов. Однако в дальнейшем в работе о них практически не упоминается. Возможно, следовало бы уделить им большее внимание при рассмотрении организационно-экономического механизма управления переработкой древесных ресурсов.

4. При описании в работе лесосибирского лесопромышленного комплекса (отдельные элементы на с. 77-88), следовало уделить внимание не только показателям, характеризующим переработку древесных ресурсов (объем, процент вторичных ресурсов, направления переработки, общие особенности развития), но и экономическим показателям действующих предприятий (прибыль, рентабельность и др.).

5. При разработке системы управления лесопромышленным кластером (с. 103-116) желательно указать основу экономических взаимоотношений и более подробно описать систему распределения прибыли, затрат, ответственности и т.д. между предприятиями, входящими в кластер.

Заключение по диссертационной работе.

На основании содержания диссертации можно сделать вывод, что работа Медведева Сергея Олеговича представляется актуальной и выполнена на высоком научном уровне. Диссертация содержит новые научные результаты и положения, выдвигаемые для публичной защиты, которые свидетельствуют о личном вкладе автора в науку. Предложенные автором решения аргументированы и оценены по сравнению с другими известными решениями.

В целом выполненное исследование соответствует критериям, установленным «Положением о присуждении ученых степеней» (в том числе п. 9), утвержденным Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г., а соискатель Медведев Сергей Олегович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами в промышленности)».

Отзыв утверждён на заседании кафедры экономики лесного бизнеса ФГБОУ ВПО «Уральский государственный лесотехнический университет» № 2 от 05 марта 2015 г.

И.о. заведующего кафедрой
экономики лесного бизнеса
Уральского государственного
лесотехнического университета,
кандидат экономических наук,
доцент

Е.Н. Стариков



ПОДПИСАТЕЛЬСТВО
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ ЛЕСНОГО БИЗНЕСА
ПРАВОВОЕ ПРАВИТЕЛЬСТВО

Сведения о лице, подписавшем отзыв.

Стариков Евгений Николаевич, кандидат экономических наук, доцент, и.о. заведующего кафедрой экономики лесного бизнеса ФГБОУ ВПО «Уральский государственный лесотехнический университет»; адрес: 620100, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Сибирский тракт, д. 37; рабочий телефон: (343) 262-97-83; эл. почта: starik1705@yandex.ru.