

## **ОТЗЫВ**

**официального оппонента на диссертацию Медведева Сергея Олеговича на тему: «Организационно-экономический механизм управления переработкой древесных ресурсов на предприятиях лесопромышленного комплекса», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами в промышленности)»**

### **Актуальность избранной темы**

Несмотря на большое количество публикаций о механизмах повышения эффективности переработки древесных ресурсов, подавляющее число из них посвящено анализу эмпирических данных или сугубо теоретических аспектов хозяйствования предприятия. При этом общие подходы к управлению переработкой древесных ресурсов, позволяющие формировать механизмы именно развития, а не ограничиваться лишь функционированием предприятий, в настоящий момент не сформированы. Для повышения эффективности управления переработкой древесных ресурсов необходимо расширить теоретические представления о комплексном механизме такого управления, применяемых при этом инструментах, взаимодействии лесопромышленных предприятий и оценке обработки и переработки древесины с экономических, технологических, организационных, экологических и социальных позиций.

**Структура работы** обоснована и служит логической основой разработки поставленной цели исследования.

Первая глава работы («Научные основы повышения эффективности системы управления переработкой древесных ресурсов на предприятиях ЛПК в современных условиях») посвящена оценке лесопромышленного предприятия как объекта управления, анализу теоретических подходов к организационно-экономическим механизмам, состояния ЛПК России и основных направлений использования древесных ресурсов.

Во второй главе («Методологические основы формирования организационно-экономического механизма управления переработкой древесных ресурсов на предприятиях ЛПК в современных условиях») предложен и описан организационно-экономический механизм управления деревообработкой и переработкой древесных ресурсов на предприятиях ЛПК, включающий совокупность экономически, организационно, технологически, социально и экологически взаимосвязанных элементов системы управления лесопромышленным предприятием, направленных на повышение эффективности организационных структур и экономической деятельности лесопромышленного предприятия.

В третьей главе («Оценка эффективности организационно-экономического механизма управления переработкой древесных ресурсов на предприятиях ЛПК в современных условиях») предложена новая совокупность показателей оценки эффективности организационно-экономического механизма управления переработкой древесных ресурсов, отражающая взаимодействие предприятия с бизнесом, обществом и окружающей средой и включающая такие блоки деятельности как «экономика», «производство», «социальная сфера», «экология». Также произведена оценка экономической эффективности мероприятий по комплексной переработке древесных ресурсов.

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Диссертационная работа основана на анализе теоретических и практических исследований российских и зарубежных ученых (178 источников), посвященных теории организации предприятий промышленности, оценке эффективности деятельности организаций, проблемам исследования и разработки организационно-экономических механизмов управления и комплексной переработки древесных ресурсов. Обоснованные в работе выводы и рекомендации во многом соответствуют тенденциям ускоренного развития ЛПК многолесных регионов РФ.

## **Оценка достоверности и новизны научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Научная новизна исследования и наиболее значимые научные результаты, полученные лично автором, состоят в следующем.

1. Предложена авторская трактовка понятия «организационно-экономический механизм управления переработкой древесных ресурсов», представляющий собой совокупность организационных структур, конкретных форм, методов управления и инструментов управляющей системы, отличительной особенностью которого, в отличие от предложенных ранее, является взаимосвязь видов деятельности по управлению переработкой древесных ресурсов и достижению социально-эколого-экономической эффективности (стр. 25-33). В ходе исследования выявлено, что экономические, организационные, технологические, социальные и экологические элементы системы управления переработкой древесных ресурсов существенным образом влияют на эффективность деятельности лесопромышленных предприятий, что определяется их ролью в формировании взаимоотношений каждого предприятия с внешней средой, связанных с использованием организациями современных механизмов развития (стр. 11-23, 44-46).

2. Предложен новый подход к определению структурных элементов и содержанию системы производств, перерабатывающих древесные ресурсы, заключающийся в выявлении потенциала, разработке вариантов использования и развития глубокой переработки древесных ресурсов с наибольшей эффективностью (стр. 72-75, 94-97). При помощи данного подхода автором разработана модель организации и взаимодействия перерабатывающих древесные ресурсы производств, описывающая алгоритмы определения и детализации направлений переработки древесных ресурсов, взаимодействия предприятий лесопромышленного комплекса и направлений их развития в долгосрочной перспективе, выстраивающая современную схему глубокой переработки древесины, позволяющую достичь высокой социально-эколого-экономической эффективности (стр. 72-75, 94-97).

3. Разработана методика формирования организационно-экономического механизма управления переработкой древесных ресурсов, суть которой состоит в использовании управляющей системой экономических и организационных механизмов при воздействии (с обратной связью) на переработку древесных ресурсов (объекты управления), осуществляемую на лесопромышленных предприятиях, объединенных в кластерную структуру, оценке результатов управления на основе совокупности экономических, социальных, производственных и экологических показателей и повышению за счет этого общей эффективности предприятий ЛПК (стр. 58-61, 75-79, 110-117). Использование предложенной концептуальной схемы организационно-экономического механизма управления переработкой древесных ресурсов на лесопромышленных предприятиях направлено на повышение эффективности и глубины переработки древесных ресурсов с учетом достижения экономической, экологической и социальной эффективности. Данное положение представляет значительный интерес с точки зрения развития управления и ведения бизнеса лесопромышленными предприятиями в современных рыночных условиях, когда многократно возросла роль общества и экологии при принятии многих управленческих решений. Также важным результатом является положение о перспективности реализации заявленного механизма посредством объединения лесопромышленных предприятий в кластерные структуры (стр. 58-61, 75-79, 110-117).

4. Разработана совокупность показателей оценки эффективности организационно-экономического механизма управления переработкой древесных ресурсов, в отличие от предложенных, отражающая взаимодействие предприятия с бизнесом, обществом и окружающей средой и включающая такие блоки деятельности как «экономика», «производство», «социальная сфера», «экология» (стр. 82-83, 119-134). Предложенный на основе данных показателей метод оценки эффективности организационно-экономического механизма является авторской разработкой и позволяет определить ключевые направления развития перерабатывающих предприятий. При этом экономическое,

производственное, социальное и экологическое направления выступают главными анализируемыми блоками деятельности. Автором предлагается использовать в методе оценки совокупность относительных показателей, характеризующих деятельность предприятия, определенных с привлечением экспертов в рассматриваемой области (стр. 82-83, 119-134).

Достоверность положений диссертации основана на анализе общей концептуальной линии диссертационной работы, которая логически прослеживается от теоретического обоснования авторского понимания организационно-экономического механизма управления переработкой древесных ресурсов (в первой главе работы) до разработки метода оценки эффективности разработанного в следующих разделах механизма управления. Достоверность результатов, выводов и рекомендаций диссертационного исследования обеспечена использованием Медведевым С.О. научной методологии, адекватным подбором объектов наблюдения и измерения и выбором технико-экономических показателей. При этом соискатель достаточно корректно использует традиционные научные методы обоснования полученных научных результатов, выводов и рекомендаций.

Достоверность результатов работы подтверждается применяемой методологией и апробированными научными результатами, изложенными в научных трудах зарубежных и отечественных ученых. Основные результаты опубликованы в 13 работах, из которых 6 статей представлены в журналах перечня ведущих рецензируемых научных журналов и изданий ВАК.

### **Теоретическая и практическая ценность полученных результатов**

Теоретическая ценность исследования заключается в раскрытии особенностей процессов формирования организационно-экономических механизмов, возможностей их использования при управлении переработкой древесных ресурсов, также в разработке методики оценки организационно-экономических механизмов управления переработкой древесных ресурсов, позволяющей проводить анализ эффективности исследуемых объектов по комплексу экономических, производственно-технических, экологических и

социальных вопросов, что особенно актуально в современных условиях для исследования деятельности промышленных предприятий.

Практическая ценность результатов диссертационной работы состоит в том, что применение предложенного организационно-экономического механизма и реализация кластерного подхода, позволяют существенно повысить эффективность переработки древесных ресурсов на отечественных предприятиях, выстраивать более защищенную системы взаимоотношений с поставщиками и покупателями, создавать новую конкурентоспособную продукции, а также минимизировать затраты на сырье и использовать все преимущества кластеров.

Результаты, полученные соискателем, востребованы для проведения теоретических исследований, а также могут использоваться для проведения эмпирических исследований.

#### **Замечания по диссертационному исследованию.**

Из замечаний и дискуссионных моментов работы следует отметить следующие:

1. Автор подчеркивает необходимость комплексного всестороннего развития предприятий в области экономики, технологии, экологии и социальной сферы, однако этот аргумент желательно дополнить анализом научных трудов российских и зарубежных ученых, посвященных обеспечению устойчивого развития промышленных предприятий.

2. В качестве факторов, оказывающих непосредственное воздействие на лесопромышленное предприятие, автор перечисляет лишь заинтересованные стороны, а сведений о предъявляемых каждой из заинтересованных сторон требованиях к деятельности предприятия не приводит.

3. При описании уравнения оценки эффективности механизма управления переработкой древесных ресурсов необходимо представить общий вид уравнения  $K_3$  с целью его более понятной и корректной трактовки. Кроме того, автором не совсем корректно описывает порядок его расчета.

4. Показатели, предложенные автором, для оценки эффективности организационно-экономического механизма управления переработкой древесных ресурсов позволяют сделать оценки только для краткосрочного периода и не дают возможности отслеживать долгосрочную динамику изменений.

Основные замечания не снижают ценности работы и не влияют на её главные практические и теоретические результаты. Отдельные спорные, дискуссионные положения не снижают высокого качества исследования, не затрагивают концептуальных положений работы и носят характер пожеланий.

**Заключение о соответствии диссертации требованиям и критериям, установленным «Положением о присуждении учёных степеней» (утв. Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013).**

Диссертация Медведева С.О. отличается внутренним единством, содержательностью теоретического и эмпирического материала, доказательностью выводов и рекомендаций. Содержание автореферата и публикаций в полной мере соответствует и отражает содержание диссертационной работы.

Диссертация написана с применением принятой терминологии, использованные в диссертации материалы и результаты других авторов отмечены ссылками на источники (п. 14 Положения о присуждении ученых степеней).

Диссертационное исследование Медведева С.О. является самостоятельной, завершённой научно-квалификационной работой, в которой решена важная в теоретическом и практико-прикладном аспекте проблема. Предложенные автором диссертации решения аргументированы и оценены по сравнению с другими известными решениями в рамках научной области исследования.

Основные положения, теоретические и методические обобщения, практические выводы и рекомендации исследования получили достаточно полное отражение в опубликованных работах, в том числе в шести статьях в рецен-



зируемых научных журналах и изданиях (п. 11 Положения о присуждении ученых степеней).

Содержание диссертационной работы соответствует заявленным пунктам Паспорта специальности. В целом, диссертационная работа соответствует всем критериям, которым должны отвечать диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук, установленным «Положением о присуждении ученых степеней» (в том числе п. 9), утвержденном постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, а Медведев Сергей Олегович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами в промышленности)».

Официальный оппонент,

доктор экономических наук, профессор,  
академик РАН, профессор Московского государственного университета леса

 Н.И. Кожухов

20.03.15





Сведения о лице, подготовившем отзыв:

Кожухов Николай Иванович, доктор экономических наук, профессор, академик РАН, ФГБОУ ВПО «Московский государственный университет леса» (МГУЛ), кафедра управления, экономики и внешних связей лесного хозяйства и лесной промышленности, профессор; адрес: 141005, Московская обл., г. Мытищи-5, ул. 1-я Институтская, д. 1; рабочий телефон: 8 (498) 687-43-51; эл. почта: [caf-econvnesh@mgul.ac.ru](mailto:caf-econvnesh@mgul.ac.ru).